



beleidsplan
Vlaamse Traditionele Sporten vzw
2018-2020

(versie AV 28 november 2017)

Inhoud beleidsplan

LUIK 1

- 1. Inleiding (voorwoord, toelichting, organogram)**
- 2. Missie - visie**
- 3. Gegevensverzameling**
- 4. Gegevensanalyse**

Beleidsplan VlaS 2017-2020

1. Inleiding

- Voorwoord

Als koepel van volkssportbonden en clubs die via meer dan vierhonderd clubs meer dan twintig verschillende traditionele sporten overkoepelt in Vlaanderen moeten wij ons voortdurend afvragen hoe we best die sporten in Vlaanderen kunnen ondersteunen en hoe we aan de buitenwereld kenbaar kunnen maken hoe nuttig en verrijkend onze volkssporten zijn voor onze maatschappij. Door het automatiseren van de ledenadministratie hebben we de dienstverlening aan onze clubs verbeterd. We zullen verder ook andere diensten via automatiseren proberen te realiseren. Daarnaast willen we ook vernieuwing brengen in de manier waarop onze sporten worden aangeboden. Een goed voorbeeld daarvan is de Festivalwip. We hopen dat het nieuwe project Tegentrek evenveel succes kent. Tenslotte gaat VlaS (noodzakelijkerwijs) op zoek naar diensten die inkomsten opleveren. Ook hiervan is de Festivalwip een goed voorbeeld waarbij vooral externe klanten op ons aanbod ingaan. Tenslotte zullen we onderzoeken op welke manier we de troef van laagdrempeligheid die onze sporten en veel van onze sportclubs kenmerken, kunnen optimaliseren en bekend maken.

- toelichting

Monitoring projectkosten.

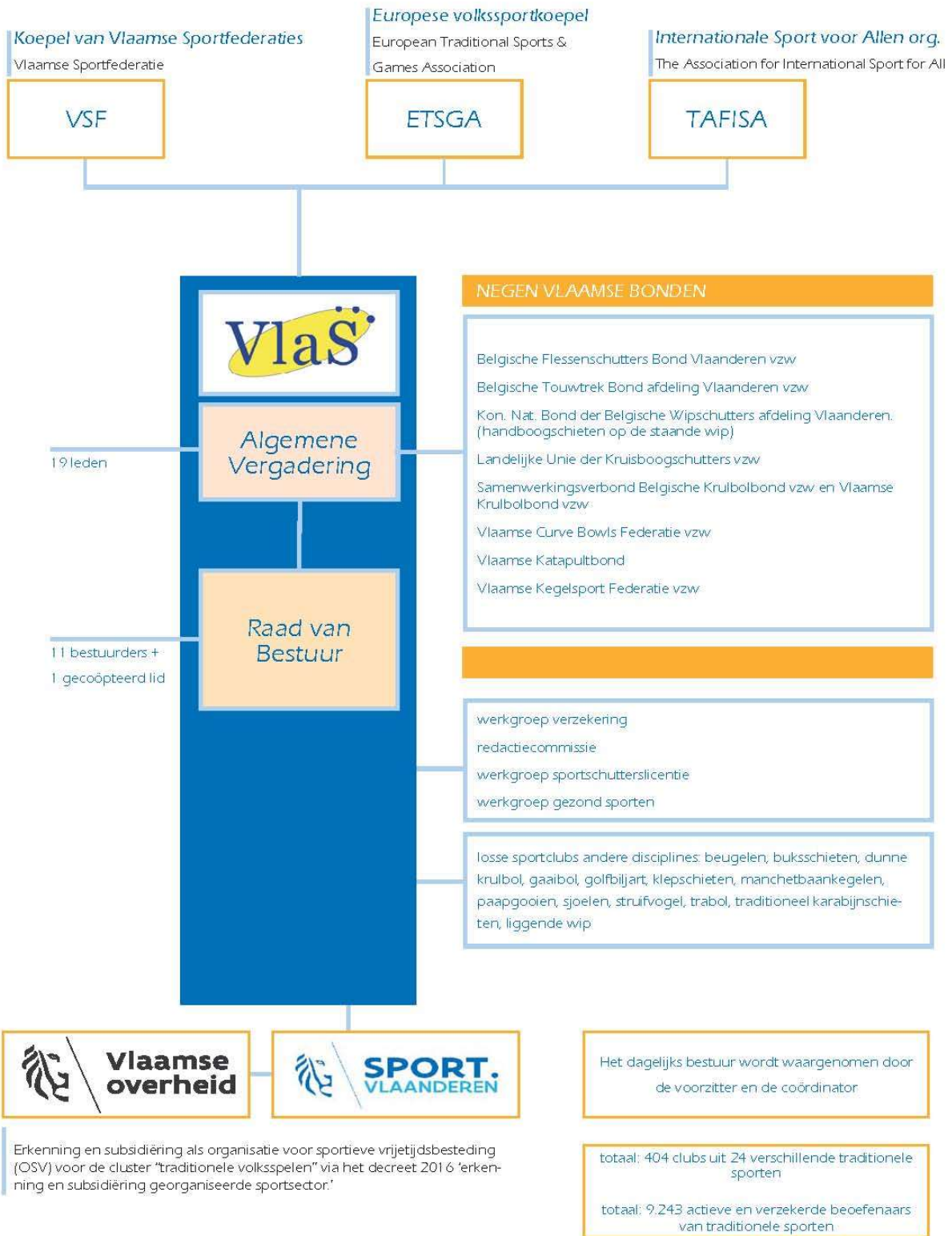
Analytische rekeningen bijhouden is bedoeld om een beter zicht te krijgen op de kosten verbonden aan een bepaalde actie. Echter, aangezien heel wat VlaS-acties weinig kosten en opbrengsten met zich meebrengen, is het volgens ons nuttig om ook personeelskosten via de analytische rekening aan acties toe te wijzen. Dit zullen we doen door middel van dagelijkse registratie van elk vast personeelslid van een verdeling van de tijdsbesteding over de verschillende acties. Bij de begroting 2017-2020 is deze personeelsinzet begroot op basis van een proeftijdsregistratie die we op het VlaS-secretariaat gedurende de maanden maart-mei 2016 hebben gehouden. Vanaf 2018 zal dit nauwkeuriger kunnen begroot worden op basis van de dagelijkse registratie gedurende 2017. We hopen hiermee het beleidsinstrument van het bijhouden van analytische rekeningen per actie nog waardevoller te maken.

- Organogram

Zie volgende bladzijde

1. Interne organisatie

1.1. Organigram 2016



- Wie doet wat?

bestuur

De Algemene Vergadering bestond in 2017 uit 18 stemgerechtigde leden.

1. Erik De Vroede stichter
2. Jean Theunissen individueel lid
3. Johan Stevens Vlaamse Curve bowls Federatie vzw
4. Dominique Poot Vlaamse Curve bowls Federatie vzw
5. Bram Uvyn Koninklijke Nationale Bond der Belgische Wipschutters vzw
6. Marc Goedertier Koninklijke Nationale Bond der Belgische Wipschutters vzw
7. Remi Gruwez Belgische Flessenschutters Bond afdeling Vlaanderen vzw
8. Bea Plaisier Belgische Flessenschutters Bond afdeling Vlaanderen vzw
9. Guido Van Alsenoy Vlaamse Kegelsport Federatie vzw
10. Linda De Permentier Vlaamse Kegelsport Federatie vzw
11. Luc Beekaert Samenwerkingsverbond BKB-VKB
12. Patrick Huyghe Samenwerkingsverbond BKB-VKB
13. Johan Van der Veken Belgische Touwtrek Bond afdeling Vlaanderen vzw
14. Jan Lenaerts Belgische Touwtrek Bond afdeling Vlaanderen vzw
15. Wilfried Hostyn Landelijke Unie der Kruisboogschutters vzw
16. Jean De Ridder Landelijke Unie der Kruisboogschutters vzw
17. Jozef Driesen Vlaamse Katapultbond vzw
18. Daniël Vandewalle Vlaamse Katapultbond vzw

De Raad van Bestuur bestond in 2016 uit volgende leden:

1. Guido Van Alsenoy (voorzitter)
2. Jean Theunissen (secretaris)
3. Remi Gruwez (penningmeester)
4. Erik De Vroede
5. Patrick Huyghe
6. Jan Lenaerts
7. Bram Uvyn
8. Daniël Vandewalle
9. Johan Stevens

Het gecoöpteerd lid: Hein Comeyne, coördinator VlaS (personeelslid)

De Dagelijks Bestuur bestond in 2016 uit volgende leden:

1. Guido Van Alsenoy
2. Hein Comeyne

De Redactiecommissie bestond in 2016 uit volgende leden:

1. Hein Comeyne
2. Christoph Vanmullem
3. Pieter Loosveldt

De Werkgroep Sportschutterslicentie bestond in 2016 uit volgende leden:

1. Hein Comeyne
2. Remi Gruwez (flessenschieten)
3. Jean Theunissen (klepschieten)
4. Julien Meyen (klepschieten)
5. Ivo Deckers (traditioneel karabijnschieten)

De VlaS-commissie Gezond Sporten bestond in 2016 uit volgende leden:

1. Karoline Dezwaef (arts)
2. Hein Comeyne

Medewerkers van de organisatie

Personeel:

Het VlaS-secretariaat werd in 2016 permanent bemand met 3 VTE. Een 0,5 VTE daarvan wordt ons tot 8 februari 2019 ter beschikking gesteld door Vlaamse Sportfederatie vzw.

De taakverdeling:

- **coördinator: Hein Comeyne – 1 VTE**

Taken:

Leiden van de secretariaatswerking inclusief personeelsadministratie
Begeleiding Raad van Bestuur VlaS en diverse werkgroepen
Het uitvoeren van de boekhouding VlaS en deze toelichten aan het dagelijks bestuur en de RvB
Opstellen van subsidiedossiers en projectaanvragen
Public Relations van de traditionele sporten bij diverse instanties.
Ledenwerving
Hoofdreductie Trend
Opvolgen sportongevallen en ongevallenstatistieken, onderhandelen over de verzekeringscontracten
Supervisie van taken gemachtigde schietsportfederatie
Informatie- en adviesverstrekking
Samenwerken met VTS voor de cursus Initiator Wipschieten
Onderhoud webstek
Supervisie van ledenadministratie, sportclubbegeleiding, Innovatief Animatie Aanbod.

- **administratieve medewerker: Christoph Vanmullem – 1 VTE**

Taken:

Ledenadministratie – online systeem ILA
Uitreiken sportschutterslicenties, informatie-uitwisseling schietsportfederaties en provincies en voorbereiding rapportering Sport Vlaanderen.
Vormgeving Trend en overige drukwerken – bestellen drukwerken
Administratieve ondersteuning werking coördinator
Opvolgen realisatie Trend, ook redactie
Nieuws op facebookpagina VlaS – Twitter

- **sportclubbegeleider: Pieter Loosveldt – 4/5 VTE** (1/2 tijds ter beschikking gesteld in door VSF - tewerkstelling via Sociaal Fonds Sociale Maribel)

Taken:

Voorbereiden en uitvoeren sportclubbegeleiding
Opvolgen innovatief animatie aanbod (IAA): animaties met begeleiding Festivalwip e.a. - afspraken, offertes, facturatie
Opstarten van het thuisaanbod IAA.
Artikels schrijven voor Trend

• **Betekenis van het beleidsplan voor de sportfederatie**

Als Vlaamse federatiekoepel met clubs uit 21 verschillende traditionele sporten, moeten we ons voortdurend bezinnen wat onze toegevoegde waarde is. Hoe kunnen we onze sporten ondersteunen en aan de buitenwereld kenbaar maken? Deze vraag stellen we ons bij het opstellen van elk beleidsplan.

- Wij trachten zoveel mogelijk met de basis contact te houden om ons beleid bij te sturen. Dit contact wordt verwezenlijkt door de raad van bestuur, onze sportclubbezoeken, ons tijdschrift Trend, onze webstek en facebookpagina.
- Het online brengen van de ledenadministratie voor onze club- en bondssecretarissen is een belangrijke realisatie. Een basis waarop we bijkomende dienstverlening kunnen stelen.
- We zullen ook meer inzetten op ledenwervingsacties van onze clubs en bonden.
- Via het VlaS-secretariaat blijven we kennis (eigen of externe kennis) ter beschikking stellen. We onderzoeken in welke mate hieruit inkomsten kunnen gehaald worden.

VlaS probeert alle mogelijke kansen te benutten op weg naar een bloeiende toekomst voor de actieve beoefening van volkssporten in clubverband.

Hoe dit beleidsplan tot stand kwam:

Beleidsplan 13-16:

- Studiedag Raad van Bestuur te Genk 10 april 2012
- Dagelijks bestuur vergadering te Brugge 26 april 2012
- Raad van Bestuur VlaS te Brugge 22 mei 2012
- De SWOT-analyse werd gepubliceerd in het juni-nummer 2012 van Trend

Beleidsplan 17-20:

- Vier sessies beleidsplanning geleid door VSF op 22 jan & 4 maart 2016 te Gent, 15 april en 27 mei 2016 te Brugge. gevolgd door personeelsleden Hein Comeyne, Christoph Vanmullem, Pieter Loosveldt en voorzitter Guido Van Alsenoy.
- Een toelichting van de werkzaamheden betreffende het beleidsplan op de AV VlaS op 6 april 2016 te Hofstade.
- Een beleidsplandag voor de Raad van Bestuur VlaS te Melle op 14 juni 2016
- Het uitschrijven van het beleidsplan gebeurde door de coördinator.
- [De aanpassing van het beleidsplan versie najaar 2017 gebeurde door het dagelijks bestuur met goedkeuring door de AV van november 2017](#)

Indienen van dit beleidsplan:

- Het beleidsplan wordt ingediend bij Sport Vlaanderen uiterlijk 31 oktober 2016
- Dit door gegevens in te vullen en documenten te uploaden op het nieuwe digitale platform op de webstek van Sport Vlaanderen.

Missie

De beoefening van traditionele sporten in Vlaanderen **promoten**.

Voorstel 16nov17: ‘VlaS versterkt samen met haar volkssportbonden en –clubs hun werking en aanbod opdat meer mensen een volkssport beoefenen.’

VlaS wil los van ideologische en religieuze overtuigingen:

1. een koepel zijn die de traditionele sportverenigingen in Vlaanderen **vertegenwoordigt** in binnen- en buitenland.
2. de beoefening **promoten** van traditionele sporten als actieve **wedstrijd- en recreatiesport** in georganiseerd verband.
3. de aangesloten volkssportbonden en -clubs **begeleiden** met het oog op het **verhogen** van de **participatie**, de **kwaliteit** van de beoefening en de **dynamiek** van hun werking.
4. de **bekendheid** van het aanbod **bevorderen**.
5. **de waarden versterken** eigen aan de traditionele sporten (waarden zoals respect, gemeenschapsbanden, sportiviteit en vrijwillige inzet).
6. bijdragen tot de **ontwikkeling** en **actualisering** van het **sportief aspect van het Vlaams volkssporterfgoed**.

Het motto van VlaS is :

Geloof in onze vrijwilligers en hun enthousiasme zijn de basis voor een mooie toekomst voor de actieve beoefening van traditionele sporten in Vlaanderen.

Visie:

VlaS wil haar missie bereiken door:

- professionalisering
- modernisering
- automatisering
- minder, beter doen
- meer inkomsten uit kerntaken realiseren.

‘Een aanzienlijke stijging van de inkomsten uit dienstverlening die onze kerntaken helpen realiseren (dit met het oog op het vergroten van onze mogelijkheden in functie van het behalen van strategische doelstelling SD1).’

De strategische doelstellingen van VlaS:

SD1: meer leden

Stijging van het aantal clubs van 407 naar 430 & stijging van het aantal leden van 9.750 naar 12.900 tegen 2020 en stijging van het gemiddeld aantal leden van onze clubs van 24 naar 30 tegen eind 2020 .
(startcijfers 2016)

Operationele doelen VlaS:

OD11: Meer kwalitatieve promotie dmv kwalitatieve communicatie

OD12: Meer kwalitatieve promotie dmv kwalitatieve acties

OD13: Diensten aan externen zoals informatie, advies, kennismakingen, verkoop, verhuur (inclusief acties opleidingscentrum traditionele sporten)

OD14: Diensten aan internen: bonden, clubs en leden (inclusief project jeugdsportfonds)

2. Gegevensverzameling

Opsomming externe invloeden maatschappelijke ontwikkelingen.

- a) Vlaanderen telt bijna 6,5 miljoen inwoners en is één van de dichtst bevolkte regio's van Europa. De stijging is de laatste decennia grotendeels gevolg van immigratie.
- b) Er wordt een nog toenemende vergrijzing verwacht. Nu al 19,5 % 60-plussers, ook het aantal 80-plussers stijgt met een groter aandeel vrouwen.
- c) Senioren nemen steeds meer deel aan bewegings- en sportactiviteiten. Liefst in de onmiddellijke omgeving. Zij doen dat ook regelmatig, wellicht doordat ze over meer vrije tijd beschikken. Dat zou ook de keuze voor fysiek minder belastende sporten verklaren, aangezien ze deze meerdere uren per dag en meerdere keren per week kunnen beoefenen.
- d) De crisis, de files, de alcoholrestricties en de hoge brandstofprijzen maken verre verplaatsingen moeilijker (dus ook verplaatsingen in functie van volkssportwedstrijden).
- e) De inkomensongelijkheid neemt toe. Armoede gaat gepaard met een lagere participatiegraad. Laag opgeleiden nemen in verhouding weinig deel aan sport- en cultuur.
- f) Er is een sterke commercialisering en groeiende media-aandacht voor slechts een deel van de sportsector.
- g) Nieuws van je sportclub of federatie kan via 'nieuwe media' makkelijker verspreid worden. Via clubs en leden naar familie en vrienden.
- h) Jeugdbewegingen kennen een stijgende populariteit, ondanks concurrentie van TV, computergames & nieuwe media. Wat kunnen we daar als volkssportverenigingen van leren?
- i) Belangrijkste redenen van de Vlaming om aan sport te doen zijn plezierbeleving en werken aan de conditie.
- j) In Vlaanderen wordt het wegvallen van normen en waarden als het 3de grootste maatschappelijke probleem aanzien.
- k) Er zijn ongeveer 24.000 sportclubs in Vlaanderen. Het sporten in clubverband kent een lichte stijging. 1 Vlaming op 4 is actief lid van een sportclub. 1 op 7 daarvan beoefent zijn sport in competitie verband.
- l) Het actieve lidmaatschap bij hoogopgeleiden ligt in 2015 ongeveer dubbel zo hoog als bij laag opgeleiden.
- m) Er verlaging van de subsidiëring als gevolg van het nieuwe decreet op de georganiseerde sportsector. Mede door het zakken van het aantal VlaS-leden onder de drempel van 10.000 leden.
- n) Europa is samen met de start van haar bevoegdheid rond sport ook een beleid rond het promoten van 'traditional sports and games' gestart.

Gegevensverzameling intern

In de jaarverslagen VlaS worden een aantal gegevens weergegeven. Daarnaast worden nog heel wat zaken bijgehouden die het jaarverslag niet halen. Hieronder een groepering van gegevens uit [het jaarverslag](#) en de boekhouding die van belang zijn voor onze strategische doelstellingen.

communicatie:

- Webstek: 110 nieuwe artikels
- Facebook: 531 vind-ik-leuks
- Van 84% van onze clubs beschikken wij over een e-mail adres om hen te contacteren ([op 20kt17=96%](#))
- Tijdschrift Trend: driemaandelijks: 144 bladzijden – 14.000 exemplaren – 208 betalende abonnees – geen betalende adverteerders.
- Adviesverstrekking aan 34 gemeenten.
- PR-actie bij 8 instanties (VTS, VSF, ISB, ETSGA, Tafisa, Sportimonium, Sportiv, Bokrijk)
- 23 clubs maakten gebruik van de individuele maatbegeleiding van het Dynamo-project

acties:

- 187 initiaties gericht op niet-leden geregistreerd bij onze clubs en bonden.
- 4 multivolkssportdagen: intensieve medewerking aan West-Vlaanderen Vlamt, medewerking aan Bokrijkspele, bescheiden medewerking aan Europese Spelen en Kempen Mikt.
- 7 VlaS-kampioenschappen met 620 deelnemers.
- Aantal clubs begeleid door sportclubbegeleiding 2015=3 , 2016=6 ([vanaf 2017 enkel nog op vraag clubs zelf](#))

diensten extern:

- Verhuur en animatie festivalwip: 145 keer gebruikt in 2016 waarvan 25 met begeleiding (op 20kt17= 77 keer gebruikt waarvan 44 mét eigen animator)
- Toevoeging innovatief animatie aanbod (IAA) ringsteken per fiets
- Toevoeging IAA touwtrekken
- Voorbereiding IAA krulbol, katapult, kruisboog, ...
- Voorbereiding IAA in eigen centrum

diensten intern:

- Uitreiking van 665 sportschutterslicenties.
- Behandelen van 63 ongevalsangiften.
- Online database met gegevens van 78.000 persoonsrecords waarvan 9.750 lid waren in 2015 (zonder ligg.wip).
[Aanmaak van een lidkaarten voor alle leden.](#)
- Aantal clubs 2015 (zonder ligg.wip) = 407
- 95 clubsecretarissen lezen zelf hun leden in september 2016 (bijna alle losse clubs werken met ILA)
- 12 bondsecretarissen werken met ILA.
- 3 bonden hebben het inlezen gedelegeerd naar hun CS-en

secretariaat:

- 3 VTE personeel in een vast secretariaat (7x8m) plus archiefruimte (3x2m) en opslagruimte in kelder.
- Personeelskost vast personeel geraamd op 140.000 euro/jaar (ongeveer gelijk aan toelage decreet sportfederaties)

Inkomsten:

- Inkomsten andere dan subsidiëring ordegrrootte 70.000 euro per jaar.

PS: in het jaarverslag VlaS staan telkens ook de cijfers van vorige jaren opgesomd. Je kan het jaarverslag raadplegen via: https://issuu.com/vlas88/docs/jaarverslag_2016_vlas_959a57fe879edf

3. Gegevensanalyse

1. SWOT:

1. de sterktes van VlaS zijn:

VlaS is een koepel van sportbezitters in Vlaanderen

VlaS is erkend en gesubsidieerd binnen het decreet op de sportfederaties

VlaS heeft een sterk netwerk binnen de sport- en cultuursector

VlaS verzamelt heel wat kennis van het actieve volkssportverenigingsleven in Vlaanderen

VlaS beschikt over een kwalitatief driemaandelijks magazine 'Trend'

VlaS biedt een kwalitatieve ongevallenverzekering aan

2. de zwakke punten van VlaS zijn:

VlaS kampt met een tekort aan middelen en personeel

Bij nogal wat bestuurders van VlaS-clubs en zelfs bonden is een zekere mate van depressiviteit zichtbaar.

De traditionele sporten van VlaS en haar aangesloten bonden en clubs zijn onvoldoende zichtbaar voor het grote publiek, onder meer doordat ze te weinig aan bod komen in de media.

VlaS telt veel kleine clubs (die meestal organisatorisch weinig slagkracht hebben).

3. De kansen van VlaS liggen in:

Automatiseren en moderniseren van de VlaS-werking zelf en van deze van haar bonden en clubs

De bedreigingen van VlaS worden gevormd door:

Verlies van ervaren personeel (bv door ziekte, ander werk of tekort aan middelen)

Vermindering subsidies

Te lage betrokkenheid van de leden bij VlaS als koepel

4. Zeker verder te zetten acties zijn:

Online ledenadministratie met uitbreiding van dienstverlening via dit kanaal

5. De uitdagingen voor VlaS zijn:

Moderniseren

Verjongen leden en bestuursleden op alle niveau's

Ledenwerving

Behoeften die we onderscheiden:

- a) Meer concrete acties van VlaS gericht op de clubs en bonden.
- b) Modernisering van de werking.
- c) Meer uitstraling voor volkssportactiviteiten.

stelling:

VlaS telt een groot aantal leden die zich precies in de groep bevinden waarvan de overheid constateert dat die het moeilijkst tot sporten aan te zetten is: ouderen, vrouwen, lagere sociale klasse.

Personen uit deze doelgroepen voelen zich aangesproken tot de disciplines van de traditionele sporten en ervaren er een lagere drempel tot deelname. Vandaar dat een volwaardige ondersteuning met het oog op het versterken van hun aanbod via onze koepel voor de volkssportbonden en –clubs een goede investering zou betekenen voor de Vlaamse overheid.

Situatieschets:

VlaS - voluit Vlaamse Traditionele Sporten vzw is een promotionele koepel voor meer dan 400 clubs met ongeveer 9.500 leden, beoefenaars van meer dan 20 verschillende volkssporten verspreid over gans Vlaanderen.

Hoofddoelstelling is de bekendmaking van de activiteiten van de aangesloten volkssportverenigingen en hun volkssportdisciplines.

VlaS heette vroeger Volkssportconfederatie vzw (kortweg VOSCO) en werd als dusdanig erkend en betoelaagd (eind jaren '90 90.000 euro* per jaar) als Vlaamse sportfederatie in 1990. Sinds het sportfederatiedecreet 2001 wordt VlaS erkend en betoelaagd als organisatie voor sportieve vrijetijdsbesteding (naamsverandering als gevolg van het nieuwe decreet en de opname van de Vlaamse Boogsport Federatie Liggende wip vzw als lid). Dit decreet voorzag vanaf 2002 in een globale jaarlijkse toelage van 110.000 euro*. Vanaf 2008 verhoogde dit bedrag tot 140.000 euro* - onder meer door toepassing van de ontbrekende indexerings (* afgeronde bedragen). Deze vaste betoelaging liet toe een degelijke werking uit te bouwen. Echter doordat de personeelskost steeg tot bijna 150.000 euro* in 2011 (mede als gevolg van ancienniteitsverhogingen) en de beperkte andere inkomsten, laat deze betoelaging niet toe om voldoende personeel in dienst in te houden om een kwalitatieve ondersteunende en promotionele werking uit te bouwen. Zeker nu VlaS sinds 2007 (erkenning als gemachtigde schietsportfederatie) voor haar vuurwapenschutters extra administratieve last te verwerken kreeg in het kader van het sportschuttersdecreet is een aanpassing van de betoelaging nodig. Deze aanpassing komt er niet via het nieuwe decreet 2016. In tegendeel, door het uittreden van de VBFlw is het ledenaantal van VlaS gedaald onder de drempel van tienduizend leden met subsidieverlies als gevolg. Met aldus beperkte mogelijkheid tot personeelsinzet kan VlaS niet alle mogelijk waardevolle acties die zich aandienen, uitwerken. Het is daarbij aangewezen dat VlaS zo veel mogelijk kiest voor acties die deels kostendekkend zijn.